

Erasmus Policy Statement

1.2 Erasmus Policy statement (EPS): your strategy

Just like in the previous programme periods, in 2021-2027 **the Erasmus+ Programme will remain the fundamental instrument of internationalization at Matej Bel University (UMB)**. It will be the common platform allowing to perform all the basic types of activities, supporting incoming and outgoing movements of academic community members, launching international partnerships, facilitating the creation of narrower targeted cooperations tailor-made for further European educational and R&I collaboration projects. The Erasmus+ programme will be implemented at all structural units of UMB and its administration will be subordinated to internal regulations already adopted and progressively updated if necessary. **UMB aims at investing itself in all the Erasmus+ Key Actions, in all of their sub-actions and calls** according to the needs of its academic community. UMB will carry on with a careful and conscious administration of the Erasmus+ KA1 action which has led the University towards top positions in the national success rank.

The participation in the Erasmus+ Programme fits perfectly into UMB's institutional strategy, conceived to fulfill **the vision** of the University: **to become a strong regional university with international recognition**. This vision is a part of the **UMB MISSION STATEMENT** (see the main values <https://www.umb.sk/en/about-us/information/matej-bel-university/mission-and-vision.html> and the whole document available at <https://www.umb.sk/app/cmsFile.php?disposition=i&ID=5141>). The mission that goes alongside consists in offering a high quality of education, successful placement of graduates on the labour market, excellent international co-operation in specific areas of research and co-operation with the practice as well as professional sport and artistic presentation in public. In all these areas, Erasmus+ Programme will contribute to expand the University's potential. The 4 priorities in internationalisation, defined in the Mission Statement, are the following:

- 1) to cultivate cooperation, at all levels, with international partners, including transnational networks and organisations;
- 2) to improve the internal environment to be internationalisation-friendly
- 3) to reinforce foreign language competences of the academic community (students and staff) and to develop their transcultural sensibility by supporting foreign language and cultures presence and acquisition.
- 4) to connect internationalisation goals with aims set up in all the other areas of activity at UMB, namely in the field of scientific research.

Consequently, the strategy enabling the implementation of the UMB Mission Statement can be found in several core documents. One of these is **UMB INTERNATIONALISATION STRATEGY** (available at <https://www.umb.sk/en/international/>), defining key principles and priorities in terms of activities and areas of interest in the field of international cooperation. It states the following 3 main strategic objectives:

- A) **Two-way internationalization** – UMB supports mobility activities of incoming and outgoing students, teachers and non-academic staff in all available mobility frames and grant programmes. It creates opportunities for financial resources for the realisation of mobility within the privileged inter-institutional partnerships
- B) **Transversal internationalization** – the presence of an international dimension must be felt in all activities including education, science and research at UMB as a result of internal institutional synergy and at the same time targeted cultivation of links with privileged university partners abroad
- C) **Multilingual University** – UMB actively promotes a policy of diversity, multilingualism and openness to cultural dialogue.

Fulfilling of all these internal policy objectives will contribute to modernising UMB, but also to completing the goal of building a better European Education Area.

Rovnako ako v predošlých programových obdobiach, v rokoch 2021-2027 **ostane program Erasmus+ základným nástrojom internacionalizácie Univerzity Mateja Bela (UMB)**. Bude spoločnou platformou na vykonávanie všetkých základných typov aktivít, bude podporovať prichádzajúce a odchádzajúce mobility členov akademickej obce, bude zakladať medzinárodné partnerstvá, uľahčovať utváranie užších cieľných spoluprác, šitých na mieru pre ďalšie európske edukačné projekty a projekty pre výskum a vývoj. Program Erasmus+ bude implementovaný na úrovni všetkých štruktúrnych jednotiek UMB a jeho administrácia bude podliehať vnútorným nastaveniam, ktoré sme prijali v minulosti, a ktoré vieme v prípade potreby progresívne upraviť. **Cieľom UMB je zapojiť sa do všetkých kľúčových akcií Erasmus+, do všetkých čiastkových aktivít a výziev** podľa potreby akademickej obce. UMB bude pokračovať so starostlivou a vedomou administráciou akcie Erasmus+ KA1, ktorá priviedla Univerzitu na vrcholné pozície úspechu v národnom ponímaní.

Účasť na programe Erasmus+ perfektne zapadá do inštitucionálnej stratégie UMB, ktorá je koncipovaná tak, aby sa naplnila **vízia univerzity: stať sa silnou regionálnou univerzitou s medzinárodným uznaním**. Táto vízia je súčasťou **UMB MISSION STATEMENT** (pozri hlavné hodnoty: <https://www.umb.sk/en/about-us/information/matej-bel-university/mission-and-vision.html>, celý dokument je dostupný tu: <https://www.umb.sk/app/cmsFile.php?disposition=i&ID=5141>). Poslanie, ktoré sa k tomu viaže, pozostáva z ponúknutia vysokokvalitného vzdelávania, úspešného umiestňovania absolventov na trhu práce, vynikajúcej medzinárodnej spolupráce v špecifických oblastiach výskumu a spolupráce s praxou ako aj profesionálnym športom, a umeleckou prezentáciou sa na verejnosti. Vo všetkých týchto oblastiach bude program Erasmus+ podporovať rozvoj potenciálu univerzity. V Mission Statement definujeme 4 priority:

- 1) rozvíjať spoluprácu na všetkých úrovniach s medzinárodnými partnermi vrátane nadnárodných sietí a organizácií;
- 2) zlepšiť vnútorné prostredie tak, aby bolo prístupné internacionalizácii
- 3) posilňovať jazykové kompetencie akademickej obce (študentov a zamestnancov) a rozvíjať ich medzikultúrnu citlivosť podporou prítomnosti a osvojovania si cudzích jazykov a kultúr.
- 4) prepojiť ciele internacionalizácie s cieľmi stanovenými vo všetkých ostatných oblastiach činnosti UMB, konkrétne v oblasti vedeckého výskumu.

Stratégia, ktorá podporuje implementáciu UMB Mission Statement je zakotvená v niekoľkých kmeňových dokumentoch. Jedným z nich je **STRATÉGIA INTERNACIONALIZÁCIE UMB** (je dostupná tu: <https://www.umb.sk/en/international/>), definuje kľúčové princípy a priority v zmysle aktivít a oblastí záujmu v medzinárodnej spolupráci. Uvádza sa v nej 3 hlavné strategické ciele:

- A) **Internacionalizácia obojsmerne** – U UMB podporuje mobilné aktivity prichádzajúcich a odchádzajúcich študentov, pedagógov a zamestnancov vo všetkých prístupných mobilných rámcoch a grantových programoch. Vytvára príležitosti pre tvorbu finančných zdrojov na realizáciu mobility v rámci privilegovaných medziuniverzitných partnerstiev.
- B) **Transverzálna internacionalizácia** – Prítomnosť medzinárodnej dimenzie vo všetkých činnostiach, vrátane vzdelávania, vedy a rozvoja UMB je chápaná ako výsledok vnútornej inštitucionálnej synergie a zároveň cieleného kultivovania spojení s privilegovanými univerzitnými partnermi v zahraničí.
- C) **Viacjazyčná univerzita** – UMB aktívne presadzuje politiku rôznorodosti, viacjazyčnosti a otvorenosti kultúrneho dialógu

Naplnenie všetkých týchto cieľov vnútornej politiky podporí modernizáciu UMB, ale tiež aj naplnenie cieľa vytvoriť lepší Európsky vzdelávací priestor.

Please reflect on the Erasmus actions you would like to take part in and explain how they will be implemented in practice at your institution. Please explain how your institution's participation in these actions will contribute to achieving the objectives of your institutional strategy.

Original language (and translation into EN, FR or DE if the EPS is not in one of these languages)

As stated above, UMB is interested in taking an active part in all the Erasmus+ actions (KA1, KA2 and KA3).

The participation in KA1, including namely both of the academic mobility sub-actions 103 (programme countries) and 107 (partner countries), will be implemented in accordance with the regulations of the National Agency and in a tight cooperation with the the National Agency. KA1's implementation, on the institutional level, will be guided by the UMB Directive n. 4/2019 on Erasmus+ mobilities and the related implementation measures, updated for each successful KA1 project. The participation in KA1 will contribute to fulfilling the strategic goal A) Two-way mobility, enabling to carry out a substantial number of both outgoing and incoming mobilities of students and staff.

The participation in KA2 will be implemented under joint guidance of the *UMB Rectorate (Institutional Erasmus Office)* and the *UCIP – University Centre for International Projects* (see <https://www.umb.sk/en/research/science-and-research-office/university-centre-for-international-projects/>), an independent and highly professional department supporting the administration of educational and research grants. **KA2 Partnerships for Cooperation and exchanges of practices** will serve as a basis for the creation of consortia capable of proposing, later on, joint R&I projects. These KA2 consortia will be created according to the needs and requirements of UMB departments and faculties willing to engage in them, and with respect to the 6 core priorities in international research (<https://www.umb.sk/en/research/international-research-priorities/>). This way

of administrating KA2 will contribute to reaching the objective B) Transversal internationalization – supporting cooperations in educational activities and transforming them, consequently, into strong research and innovation links.

A very special importance is given, within KA2, to the **European Universities Initiative**. UMB is a member of EUI alliance known as eMERGE, coordinated by University Rennes 2 (France). The project of the alliance has been submitted in 2020 and is under evaluation. Regardless of the result, the alliance is well established and determined to work together in order to transform and improve the institutional environment of its members so as to create an attractive international campus. Being a member of the eMERGE alliance will contribute to all the internationalization objectives stated above, namely by increasing the number of mobilities, promoting a common educational offer and a joint strategy for research, but also by a massive support intended for language teaching and learning, including the support for minority languages and languages of schooling, promoting linguistic and cultural diversity.

Erasmus Mundus Joint Master Degrees belongs to less used sub-actions at UMB. We would like to change this by increasing our activities in this field. UMB has got a very strong offer of joint and double degrees, mostly at MA level, but also at BA and PhD level. In all, we offer 13 and more degrees of this kind with partners in the Western Europe and in the West Balkans, but also with TC partner institutions. This part of educational offer is under a constant focus, being re-designed, improved and enlarged through institutional and national incentives. We feel a need to use this expertise for new activities within KA2.

The participation in KA3 will be implemented in accordance with the third mission of the UMB, focusing on the support given to local and regional community action. UMB is the regional leader in community-based (service) learning, having implemented this specific educational strategy institutionally since 2013. This is the way in which we want to continue, laying stress on a quality training for social workers, volunteers, tutors and mentors, supporting innovative ways of rethinking social inclusion. Also, UMB is a strong supporter of innovative language educational policies conception, and will try to direct its KA3 participations to strengthen this position. Thus, KA3 activities will contribute to UMB networking (a part of the objective A as above), but also to the objectives C) and B).

Ako sme už uviedli, UMB má záujem aktívne sa podieľať na všetkých Erasmus+ akciách (KA1, KA2 a KA3).

Účasť v KA1, vrátane menovite akademickej mobility v akciách 103 (programové krajiny) a 107 (partnerské krajiny), sa bude realizovať v súlade s inštrukciami národnej agentúry a v tesnej spolupráci s národnou agentúrou. Spôsob riadenia aktivít KA1 na inštitucionálnej úrovni podlieha smernici UMB č. 4/2019 o mobilitách Erasmus+ a ďalším súvisiacim opatreniam, ktoré sú aktualizované pri každom úspešnom projekte KA1. Účasť na KA1 bude podporovať naplnenie strategického cieľa A) obojsmernej mobility, umožnením vykonania podstatného množstva odchádzajúcich aj prichádzajúcich mobilit študentov a zamestnancov.

Účasť v KA2 bude realizovaná pod spoločným vedením *Rektorátu UMB (Inštitucionálna kancelária mobilit Erasmus)* a *UCMP – Univerzitné centrum pre medzinárodné projekty* (viď <https://www.umb.sk/en/research/science-and-research-office/university-centre-for-international-projects/>), čo je nezávislé a vysoko profesionálne oddelenie podporujúce administráciu vzdelávacích a výskumných grantov. KA2 **Partnerstvá pre spoluprácu a výmenu praktík** budú slúžiť ako základ pre vytváranie konzorcií, ktoré budú schopné neskôr podávať spoločné výskumno-vývojové projekty. Tieto konzorciá KA2 budú vytvorené podľa potrieb a požiadaviek oddelení a fakúlt UMB, ktoré budú ochotné do nich sa zapojiť a budú rešpektovať 6 základných priorít medzinárodného výskumu. (<https://www.umb.sk/en/research/international-research-priorities/>). Týmto spôsobom administrácia KA2 podporí dosiahnutie cieľa B) Transverzálna internacionalizácia – podpora spolupráce vo vzdelávacích aktivitách a ich transformovanie do silných výskumných a vývojových spojení.

Veľmi veľký dôraz sa v rámci KA2 kladie na **Iniciatívu Európskych univerzít**. UMB je členom aliancie EUI, ktorá sa nazýva eMERGE a je koordinovaná Univerzitou v Rennes 2 (Francúzsko). Projekt aliancie bol podaný v roku 2020 a výsledok zatiaľ nie je známy. Bez ohľadu naň je však aliancia dobre zabehnutá a odhodlaná k spolupráci pri transformácii a vylepšení inštitucionálneho prostredia všetkých jej členov s cieľom vytvoriť atraktívny medzinárodný campus. Možnosť byť členom aliancie eMERGE prináša podporu cieľov internacionalizácie, ako ich uvádzame vyššie, konkrétne zvýšenie počtu mobilit, podpora vzdelávacej ponuky a spoločnej stratégie pre výskum, ako aj masívnu podporu zamýšľanej jazykovej výučby a vzdelávaniu vrátane podpor pre menšie jazyky a podpory lingvistickej a kultúrnej rozdielnosti.

Spoločné magisterské programy Erasmus Mundus Joint Master Degrees patria k menej zaužívaným akciám na UMB. Radi by sme to zmenili zvýšením našich aktivít v tejto oblasti. UMB dostala veľmi zaujímavé ponuky na spoločné študijné programy a dvojité diplomy, väčšinou na úrovni magisterskej, ale aj bakalárskej a doktorandskej. Celkovo ponúkame viac ako 13 diplomov tohto druhu s partnermi na západnom Balkáne, a v západnej Európe, ale aj s TC partnerskými inštitúciami. Táto časť vzdelávacej ponuky je neustále sledovaná, nanovo sa upravuje a rozširuje prostredníctvom inštitucionálnych a národných podnetov. Pociťujeme potrebu použiť túto expertízu na nové aktivity v rámci KA2.

Účasť v KA3 sa bude realizovať v súlade s treťou misiou UMB, so zameraním na podporu, ktorá je daná lokálnym a regionálnym komunitným akciám. UMB je regionálny líder v komunitnej službe (tzv. service learning), a túto stratégiu sme na inštitúcii implementovali už v roku 2013. Touto cestou chceme pokračovať, pričom dôraz kladieme na kvalitný tréning pre sociálnych pracovníkov, dobrovoľníkov, tútorov a mentorov, podporujeme inovatívne spôsoby premyslenia sociálnej inklúzie. UMB je tiež výrazný podporovateľ koncepcie inovatívnej politiky jazykového vzdelávania, a pokúsi sa nasmerovať svoju účasť na KA3 k posilneniu tejto pozície. Aktivity KA3 znamenajú pre UMB vytváranie sietí, čo je súčasťou cieľa A, ako sme ho opísali vyššie, ale aj cieľa C) a B).

What is the envisaged impact of your participation in the Erasmus+ Programme on your institution?

Please reflect on targets, as well as qualitative and quantitative indicators in monitoring this impact (such as mobility targets for student/staff mobility, quality of the implementation, support for participants on mobility, increased involvement in cooperation projects (under the KA2 action), sustainability/long-term impact of projects etc.) You are encouraged to offer an indicative timeline for achieving the targets related to the Erasmus+ actions. Original language (and translation into EN, FR or DE if the EPS is not in one of these languages)

UMB conceives Erasmus+ Programme as one of the fundamental platforms for enhancing its internationalization with a potential overall impact at all levels of action undertaken for and by the academic community. UMB can be considered as a success story of Erasmus+ implementation, as it ranked among 2 to 4 Slovak HEIs administering the highest overall amounts of financial resources in KA1 as well as in relative positions given the ratio per capitam. The University will strive to go keep its success in the next programme period. In a more specific way, and in accordance with strategical objectives, UMB will:

-Support increasing numbers of mobilities in both ways. Indicators:

I1 Number of foreign students enrolled in full-time studies at UMB

I2 Number of foreign school leavers of UMB

I3 Number of incoming and outgoing mobilities of students, teachers and non-academic staff

-Enhance the quality of educational and campus services in foreign languages

I4 Number and quality of courses offered in foreign language

I5 Number and quality of study programmes in foreign language and joint study programmes realised under international co-operation

I6 Number and quality of e-learning courses and activities in the spirit of an open university

I7 Number of students and number of school leavers of the Phd. Partnership (cotutelle de thèse)

I8 Quality of consortia of research, education and development projects with an international dimension

I9 Membership in international university networks and international professional associations

-Promote linguistic diversity and intercultural dialogue

I10 The quality of communication competence in foreign languages of its teachers, non-academic staff and UMB students

I11 The presence of lecturers of foreign languages and cultures at UMB and outgoing Slovak UMB lecturers sent abroad

I12 The extent of the students' professional traineeship realised abroad or in the collectives with international staff.

For each of the above mentioned indicators targets are set progressively through the yearly top agenda setting of the Rector's Office and, consequently, at the faculties.

UMB považuje program Erasmus+ za jednu zo základných platforiem pre posilnenie internacionalizácie s potenciálnym celkovým dopadom na všetky úrovne aktivít, ktoré sú vykonané pre akademickú obec, alebo akademickou obcou. UMB možno považovať za úspešnú v oblasti implementácie Erasmus+, dosahuje 2. až 4. miesto medzi slovenskými vysokoškolskými inštitúciami čo sa týka pridelenej finančnej podpory pre KA1 rovnako ako aj v relatívnych pozíciách pri ratio per capitam. Univerzita sa bude snažiť udržať si svoj úspech v najbližšom programovom období. Konkrétnejšie, a v súlade so strategickými cieľmi UMB bude:

-Podporovať vzrastajúci počet mobilit v oboch smeroch. Indikátory:

I1 Počet zapísaných študentov na dennom štúdiu na UMB

I2 Počet cudzincov absolventov UMB

I3 Počet prichádzajúcich a odchádzajúcich mobilit študentov, učiteľov a neakademických zamestnancov

-Posilňovať kvalitu vzdelávania a služieb v kampuse v cudzích jazykoch

I4 Počet a kvalita kurzov ponúkaných v cudzom jazyku

I5 Počet a kvalita študijných programov v cudzom jazyku a spoločných študijných programov realizovaných v rámci medzinárodnej spolupráce

I6 Počet a kvalita e-learningových kurzov a aktivít v zmysle otvorenej univerzity

I7 Počet študentov a počet absolventov PhD. partnerstiev (cotutelle de thèse)

I8 Kvalita výskumného konzorcia, vzdelávania a rozvojových projektov s medzinárodnou dimenziou

I9 Členstvo v medzinárodných univerzitných sieťach a medzinárodných profesionálnych asociáciách

-Podporovať lingvistickú diverzitu a interkultúrny dialóg

I10 Kvalita komunikačnej kompetencie v cudzom jazyku pri učiteľoch, neakademických zamestnancoch a UMB študentoch

I11 Prítomnosť lektorov cudzieho jazyka a kultúry na UMB a vysielaní slovenskí lektori do zahraničia

I12 Rozsah študentských odborných stáží realizovaných v zahraničí alebo v kolektíve so zahraničnými zamestnancami.

Pre každý zo spomenutých indikátorov sú ciele stanovené progresívne prostredníctvom každoročnej vrcholovej agendy zostavovanej kanceláriou rektora a následne fakultami.