

**Oponentní posudek v rámci jmenovacího profesorského řízení  
doc. Ing. Mareka Potkányho, PhD. v oboru habilitačního a inauguračního  
řízení Ekonomika a management podniku**

Dne 18. května 2020 jsem byl po schválení vědecké rady jmenován děkanem Ekonomické fakulty Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici prof. Ing. Peterem Krištofikem, Ph.D. oponentem pro jmenovací řízení v oboru Ekonomika a management podniku pana doc. Ing. Mareka Potkányho, PhD.

**1. Životopisné údaje a průběh praxe**

**Příjmení, jméno, tituly:** Potkány, Marek, doc. Ing. PhD.

**Datum a místo narození:** 2. 4. 1977, Banská Bystrica

**Kvalifikace:**

**Ing.:** Drevárska fakulta, Technická univerzita vo Zvolene, obor: Drevárske inžinierstvo, specializace Podnikateľské riadenie, 2000.

**PhD.:** Drevárska fakulta, Technická univerzita vo Zvolene, obor: Odvetvové a prierezové ekonomiky, specializace: Ekonomika obchodu a priemyslu, 2003.

**Docent:** Ekonomická fakulta, Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici, obor: Ekonomika a management podniku, téma habilitační práce: Outsourcing v podnikoch drevospracujúceho priemyslu na Slovensku.

**Další vzdělání:**

Doplňující pedagogické štúdium, Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici, Pedagogická fakulta, 2000.

Kurz environmentálneho manažérstva, Academia Istropolitana Nova a C.V.T. Georgikis Anaptixis, 2002.

**Průběh zaměstnání:**

Katedra podnikového hospodárstva, Drevárska fakulta, Technická univerzita vo Zvolene, odborný asistent s PhD. (2003-2012).

Katedra podnikového hospodárstva (později Katedra ekonomiky, manažmentu a podnikania), Drevárska fakulta, Technická univerzita vo Zvolene, docent (2012- do súčasnosti).

Katedra ekonomiky, manažmentu a podnikania, Drevárska fakulta, Technická univerzita vo Zvolene, vedoucí katedry (2018- súčasnosť).

Uni Credit, n. o. Banská Bystrica, konzultant přípravy projektů a školitel v oblasti vzdělávání (2014-2018)

## 2. Tři nevýznamnější publikace

Doc. Ing. Marek Potkány, PhD. předložil v rámci svého inauguračního řízení tři publikace, které demonstrují vědecký a pedagogický profil uchazeče.

Autor předložil monografii, vysokoškolskou učebnici a vědecký článek. Přitom všechny tři texty spolu věcně souvisí. Uchazeč tak poměrně zdařile prezentuje nejen schopnost vědecky pracovat, ale i schopnost transferovat v rámci výzkumných aktivit získané výsledky implementovat do výuky a přípravy nových odborníků a vědců.

- a. POTKÁNY, M. 2015. Perspektívy využitia facility managementu pre zvyšovanie konkurencieschopnosti lesnických a drevárskych podnikov. Vedecká monografia. Zvolen : Technická univerzita vo Zvolene, 2015. 80 s. ISBN 978-80-228-2833-8. [7,17]

Cílem vědecké monografie je komplexní prezentace teoretických východisek problematiky facility managementu se změněním na aktuální stav jeho vyžívání, potenciálních možností, zájmu a bariér jeho praktického využívání v podnikové praxi lesnických a dřevařských podniků na Slovensku. Samostatnou oblastí je přehled komplexnosti nabídky potenciálních dodavatelů facility služeb na slovenském trhu, návrh všeobecného modelu implementace facility managementu formou outsourcingu, jako i návrh specifikace popisu pracovního místa a požadavků na pozici facility managera.

Stanovenému cíli odpovídá i struktura textu. Kromě úvodu a závěru se autor věnuje Teoretickým aspektům facility managementu, Současnému stavu v oblasti hospodaření lesnických a dřevařských podniků a využívání facility managementu v kontextu principů outsourcingu, Komplexnosti nabídky potenciálních dodavatelů facility služeb na slovenském trhu, Návrhu všeobecné modelu implementace facility managementu formou outsourcingu a Návrhu specifikace popisu pracovního místa a požadavků na pozici facility managera. Přínos své práce pak autor shrnuje v závěru, kdy konstatuje, že: „Facility management je teda v našich podmienkach, aj napriek značnému pokroku, ešte stále len vo fáze hľadania svojej podstaty a komplexného využitia. V praxi ešte stále nedosiahol také postavenie, aké mu z pohľadu výhod, ktoré dokáže v rámci koordinácie systému riadenia podporných podnikových procesov ponúknuť, prináleží. Určitým nedostatkom uplatnenie facility managementu v praxi je nedostatočná informovanosť o danej problematike z pohľadu ozrejmenia jeho podstaty, potenciálnych výhod a efektoch plynúcich z jeho využívania, ako aj prehľadu ponuky potenciálnych dodávateľov týchto služieb. V praxi taktiež absentuje všeobecný model implementácie facility managementu z pohľadu jednotlivých fáz a vymedzenia aktivít a zodpovednosti za ich plnenie, ako aj definovanie pracovnej náplne a kompetencií facility manažéra.“

Vědecká monografie přináší systematické, dostatečně podrobné a ucelené zpracování problematiky facility managementu se zaměřením na lesnické a dřevařské podniky. Přitom cílí na podmínky Slovenského prostředí. Teoretickým přínosem je zejména syntéza poznatků dané tematiky obohacená o nová zjištění a autorovy názory, postoje a pohledy. Praktický přínos je patrný ve zprostředkování množství podnětných informací podnikatelským subjektům, které si budou cílevědomě budovat výhodnější pozici na trhu.

Publikaci hodnotím jako velmi zdařilou, doposud aktuální a podnětnou.

- b. POTKÁNY, M., KRAJČÍROVÁ, L. 2015. Kalkulácie a rozpočty. Vysoškolská učebnica. Zvolen : Technická univerzita vo Zvolene, 2015. 197 s. ISBN 978-80-228-2801-7.

Kalkulace a rozpočty jsou dlouhodobě velmi aktuálním tématem. V mnoha podnicích se jedná o nástroj aplikace obchodní strategie podniku. Mnoho podniků si proto své know-how v této oblasti pečlivě střeží. Přitom je velmi složité vytvořit systém kalkulací, který by uměl reagovat na stávající situaci podniku, reflektovat obchodní strategii a cíle podniku.

Autoři připravili komplexní učební text pro studentky ekonomických fakult univerzit. Učebnici rozdělili do sedmi kapitol a řady podkapitol. V učebnici nabízejí pohled na Účtování nákladových druhů a účtování nákladových středisek, Klasifikaci nákladů pro potřeby kalkulací, Kalkulační systém podniku, Kalkulace z hlediska způsobu zůstatků, Kalkulace nákladů podle aktivit, Kalkulace v obchodním podniku a Rozpočetnictví podniku.

Autoři přitom využili snad veškerou dostupnou relevantní literaturu.

Učebnici hodnotím jako velmi zajímavou, jak obsahem, tak komplexností. Jedná se o velmi kvalitní učební pomůcku pro studenty vysokých škol.

- c. VETRÁKOVÁ, M., POTKÁNY, M., HITKA, M. 2013. *Outsourcing of facility management*. In. *E+M Ekonomie a management=E&M Economics and management*, Vol. 16, No. 1(2013), p. 80-92. ISSN 1212-3609.

Cílem článku je prezentovat základní projekt návrhu outsourcingu facility managementu, který závisí na mnoha faktorech (odvětví, regionu, zkušenosti s implementací outsourcingu a formou outsourcingu). Článek rovněž prezentuje dílčí výsledky výzkumu zaměřeného na využití outsourcingu v dřevařských podnicích na Slovensku se zaměřením na oblast outsourcingu facility managementu s využitím metody korelační analýzy. Autoři si vytkli poměrně složitý cíl, kdy věnovali facility managementu první kapitolu. V druhé kapitole se zabývali outsourcingem. Následují dílčí výsledky výzkumu zaměřeného na využití outsourcingu v dřevařských podnicích na Slovensku. Autoři popisují stav využívání outsourcingu na Slovensku. Dále pak pokračují k projektu outsourcingu facility managementu. Přitom zaměřují pozornost na analýzu oblastí, v nichž je outsourcing poskytován, definici požadavků na dodavatele, výběr dodavatele outsourcingu, pravidla a podmínky nastavení vztahů v rámci outsourcingu a řízení přechodné fáze outsourcingových vztahů. V závěru pak autoři shrnují své poznatky. Přitom zmiňují orientaci podniku na core business, či snižování nákladů.

Téma článku je stále velmi aktuální. Je však vždy nutné, aby podnik pečlivě vybíral své dodavatele. Neboť s velkou mírou outsourcingu roste závislost podniku na jiných subjektech.

Článek hodnotím rovněž jako velmi zajímavý a podnětný.

***Předložené publikace hodnotím jako kvalitní.***

### **3. Pedagogická činnost**

Z předložených dokumentů je patrné, že se uchazeč věnuje pedagogické činnosti již od roku 2003, kdy působil jako odborný asistent s PhD. na Katedře podnikového hospodářstva, Dřevářské fakulty Technické univerzity vo Zvolene. Poté se posunul do pozice docenta. Dnes působí na stejné fakultě v pozici vedoucího katedry ekonomiky, manažmentu a podnikania. Tehdy se podílel a dosud se podílí na zabezpečení širokého spektra předmětů Ekonomika podniku, Kalkulácie a rozpočty, Manažérske účtovníctvo, Kontroling, Auditorské prístupy, Projektový manažment, Podnikové hospodárstvo, Prevádzkové účtovníctvo, Ekonomika a manažment spracovania dreva a Ekonomika a podnikanie.

Pod vedením doc. Potkányho obhájilo své bakalářské práce 43 studentů, diplomové práce 80 studentů a disertační práce 4 studenti. Přitom pan docent v době podání žádosti o zahájení inauguračního řízení vedl tři bakalářské práce, jednu diplomovou práci a jednu disertační práci. Uchazeč působí v oborové komisi doktorského studijního programu Ekonomika a manažment lesnícko-dřevářského komplexu a Konštrukcie a procesy výroby dřevářských výrobkov na Technické univerzitě vo Zvolene. Dále je aktivní jako externí školitel doktorského studia studijního oboru Ekonomía a manažment na Ekonomickej fakulte Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici a stejného programu na Fakultě ekonomicko správní Univerzity Pardubice. Doc. Potkány rovněž vykazuje členství v komisích pro obhajoby disertačních prací ve studijním oboru Ekonomía a manažment na Ekonomickej fakulte Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici (10x) a ve stejném v programu Ekonomika a management na Fakultě ekonomicko správní Univerzity Pardubice jednou.

Třikrát se účastnil jako člen práce habilitační komise ve studijním oboru habilitačního řízení Ekonomika a manažment na Ekonomickej fakulte Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici. doc. Ing. Marek Potkány, PhD. deklaruje rovněž mezinárodní rozměr své pedagogické praxe, kdy se účastnil několika vyzvaných přednášek v zahraničí. S tím pak souvisí i zahraniční mobility, kdy pan docent explicitně uvádí stáž v Řecku v programu Leonardo da Vinci v roce 2002.

Doc. Potkány v roce 2022 obdržel cenu rektora Technické univerzity vo Zvolene za mimořádný přínos v oblasti vzdělávání, Plaketu J. A. Komenského.

***Pedagogickou činnost uchazeče hodnotím jako odpovídající.***

#### **4. Vědeckovýzkumná činnost**

Výzkumná činnost doc. Ing. Marka Potkányho, PhD. je velmi intenzivní. V materiálu dokládá účast 16 výzkumných projektech a projektech pro praxi. Z toho byl 7x v roli zodpovědného řešitele, nebo jeho zástupce. Tematicky odpovídá jeho pedagogickému zaměření a následně i publikačním výstupům. Řeší nebo spoluřeší projekty z oblasti inovací, optimalizace technologicko-pracovních postupů, facility managementu a dalších.

Uchazeč se podílel na dvou projektech APVV, na šesti projektech VEGA, několika projektech KEGA a dalších projektech financovaných z jiných zdrojů. Za zajímavý lze určitě považovat projekt Perspektívy využitia facility managementu pre zvyšovanie konkurencieschopnosti podnikov lesníckého a dřevářského priemyslu v kontexte princípov outsourcingu (VEGA 1/0268/13) a projekt Funkčné a návrhové parametre posúdenia ekonomickej efektívnosti outsourcingu v podnikoch dřevospracujúceho priemyslu (VEGA č. 1/0360/08).

***Výzkumnou činnost doc. Ing. Marka Potkányho, PhD. považuji za bohatou a přínosnou. Z materiálu je patrné její konzistentní zaměření a pozitivní kvalitativní posun v čase. Uchazeč velmi vhodným způsobem uplatňuje výsledky své výzkumné činnosti ve výuce.***

## **5. Publikační činnost**

Publikační aktivita doc. Ing. Marka Potkányho, PhD. je velmi bohatá. V předloženém materiálu uvádí 8 samostatných vědeckých monografií, 67 vědeckých prací publikovaných v zahraničí, 21 vědeckých prací publikovaných doma, 5 vysokoškolských učebnic a učebních textů, 99 přednesených referátů a příspěvků ve vědeckých sbornících (z toho na 47 zahraničních a na 52 domácích vědeckých konferencích).

Vědecké monografie, články i konferenční příspěvky řeší controlling, řízení malých a středních podniků, podnikové hospodářství a podobně. Opět tak autor dokládá kontinuitu ve své práci, kvalitativní posun a transfer výsledků výzkumné činnosti do své pedagogické praxe. Autor dále dokladuje 998 citací (z toho 607 v databázích Web of Science a Scopus). To svědčí o mimořádné kvalitě publikovaných prací a aktuálnosti řešených témat.

Je nutné pak zdůraznit, že některé uchazečovy publikace získaly ocenění. Doc. Potkány obdržel cenu za nejlepší vědecký příspěvek v roce 2014, cenu Croatian Quality Managers Society za pozoruhodné zásluhy v oblasti rozvoje kvality (2016), cenu rektora Technické univerzity vo Zvolene za nejlepší knižní publikaci za rok 2020. To dokládá respekt uchazeče ze strany vědecké komunity.

doc. Ing. Marek Potkány, PhD. působí jako člen několika odborných společností, redakčních rad a výborů konferencí. I to dokládá pozitivní ohlas na jeho práci.

***Publikační činnost doc. Ing. Marka Potkányho, PhD. hodnotím jako výbornou.***

## **6. Plnění kritérií pro jmenování profesorem**

Na základě předložených materiálů v příloze Kvantitativní přehled plnění kritérií pro jmenování profesorem mohu konstatovat, že doc. Ing. Marek Potkány, PhD. plní všechna stanovená kritéria. Řadu z nich pak i významně překračuje.

## **7. Doporučení pro udělení titulu profesor**

doc. Ing. Marek Potkány, PhD. se v průběhu své profesní kariéry stal respektovaným pedagogem s rozsáhlými vědecko-výzkumnými aktivitami. Jeho pozitivní kvalitativní posun začíná s řešením významných projektů, odpovídající publikační činností a je průběžně završován transferem výsledků výzkumu, a tedy nových znalostí do výuky. Předpokladem je samozřejmě konzistentní práce a dlouhodobý zájem o řešená témata. Práce doc. Ing. Marka Potkányho, PhD. našla bohatou odezvu, která je doložena celkovým citačním ohlasem na jeho práci.

Abych shrnul, doc. Ing. Marek Potkány, PhD. je vyvráslou vědeckou a akademickou osobností. Plní všechna kritéria stanovená pro řízení ke jmenování profesorem. Řadu z nich i významně překračuje. Navrhuji proto udělit doc. Ing. Mareku Potkánymu, PhD. titul profesor v oboru habilitačního a inauguračního řízení Ekonomika a manažment podniku ve studijním oboru Ekonomia a manažment.

## **8. Otázky do rozpravy**

Výzkumná činnost doc. Ing. Marka Potkányho, PhD. je velmi zajímavá a určitě vyvolá řadu otázek a témat k diskusi. Dovolím si proto pouze dvě otázky:

- a. Definujte stručně své pedagogické a výzkumné zaměření a naznačte, zda a jak jej budete modifikovat ve své další práci.
- b. Zhodnoťte přínos Doplnujícího pedagogického studia pro svou kariéru. Považujete za nutné, nebo vhodné pedagogické vzdělání pro výuku na vysoké škole?

V Českých Budějovicích dne 25. 7. 2022



prof. Ing. Marek Vochozka, MBA, Ph.D., Dr. h. c.  
Vysoká škola technická a ekonomická  
v Českých Budějovicích